

奋楫扬帆壮阔行

——记高质量稳步发展的白城市医院

●王殊音

不忘来时路，方知向何行。在发展中不断壮大的白城市医院，固本强基、赋能趋动、弦歌不辍。以党建带院建，以院建突出党建主导地位。

他们积极以人为本、找准定位、锚定目标、挺膺担当，狠抓党建工作，勇于释放潜在的医疗技术资源“把保障人民健康放在优先发展的战略位置”，作为发展考量。

凝心铸魂、抢抓机遇，努力在医疗服务保障中诠释“德高医粹、尚新至善”的院训。展苍生大医之风骨、藏睿智仁术之医风，不断满足人民群众就医获得感、幸福感和安全感，唱响新时代医疗为民之歌。

彰显党建带动的强大引擎，让医坛散发绚丽的光环。他们紧盯医院关键部位，加强重点学科、重点项目建设，夯实名医战略工程，擦亮“全国百姓放心示范医院”的温暖底色。经过几年来的实践和探索，勠力扬帆的白城市医院广大干部职工以果敢的识识和非凡的举措，留下了一个又一个令人欣慰的坚实足迹。

一以贯之——守护好“桥头堡”

打铁还须自身硬。他们以医者仁心、白衣天使为荣耀，坚定政治站位，不断调思维、正医德、找差距、立标杆，坚持医疗技术是医院第一生产力。院党委书记、副书记、各基层支部书记是党建目标管理工作第一责任人，严格落实党员干部“一岗双责”，聚焦基层党组织建设重点，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想同具体工作结合。筑牢信仰之基，补足精神之钙。

他们以切实加强作风建设提升医疗技术水平为突破口，以创先争优为着力点，严格按照有关规定和上级决策部署，深入进行对照查摆，不断增强党建凝聚力，倾听医患呼声，强化党组织在医疗工作中的战斗堡垒作用。

“一环不松，一招不拉。”医院紧紧围绕高质量发展规划，推进党建与医疗业务深度融合，不断提高全院干部职工综合素质，厚植浓厚的文化软实力氛围。

他们先后设计了院标、电脑屏保，开通官方微信平台，建设白求恩纪念雕像和主题浮雕，完备医院标识安装、编纂院志等，并在综合门诊大楼二楼开辟了政治文化长廊，逐步形成了鲜明的医院文化，为全院高质量发展打下了基础。

越是风高浪急，越要保持定力，坚持做好自己的事。

努力创建学习型党组织，建立医德医风档案，实施院科双项考核。严格医务人员使用文明用语、着装仪表要求，贯彻落实中央八项规定，不断以“管行业，就要管行风”为行为准则。经常利用每年关键时间节点，邀请市区党校老师给党员上党课，组织党员干部到中共辽吉省委旧址纪念馆进行红色教育和廉政教育，让全院开展的“三好一满意”、创建“平安医院”活动落地见效。

他们怀揣着医者的神圣誓言——“祛人类之病痛，助健康之完美”，自觉担起医护人员情系人民群众健康的责任与使命，下好诊疗棋，打好攻坚仗。

持续发力——勇于冲击新高

道阻且长，行则将至。他们在院党委的带领下，医疗发展态势强劲，“以病人为中心、以质量为核心”，充满自信自强的精神力量。他们不断依托厚重的医疗文化底蕴，以构建新发展格局为契机，在打造高水平名医团队上狠下功夫，在常态长效医疗工作中觅新机、开新局，与时俱进彰显医院学科品牌。以建立紧密型医共体、畅通医疗服务“最后一公里”为支撑，强化医疗科学发展路径。补短板、强弱项、扩增量，不断加大老中青人才梯队建设，让一大批精尖学科和德才兼备的主任医师、副主任医师、中级技术主治医师脱颖而出，作为医院开展日常诊疗服务的中坚力量，走出一条具有本院特色、拥有高颜值医疗资源，集医疗、科研、预防、保健、康复、急诊、急救于一体的发展新路。

医院于2019年12月荣膺全国甲状(旁)腺疾病规范化诊疗示范基地,成为吉林大学中日联谊医院甲状腺外科孙辉教授协作科室,并与吉林省肿瘤医院结成医联体肿瘤治疗中心。

紧跟“健康中国”战略步伐，适时根据老年病、血液病需要多病同治或一病主治，率先在2021年开设心力衰竭门诊的老年病、血液科。

2020年7月，重组囊括手足血管创面烧伤外科系列、骨关节脊柱外科系列的大骨科集群科系，即骨外科、骨关节脊柱外科的深度融合，成立了精准开展动脉栓塞介入治疗，使学科整体治疗效果达到省内先进水平的骨一科（手足血管创面烧伤外科）；以关节镜下微创治疗骨关节疾病、脊柱等复杂手术见长的骨二科（骨关节脊柱外科）。

科学运用颈椎后路单开门椎管扩大成形术，让患者重新站立行走的骨科精英团队。

他们在白城地区组建“卒中中心”，进行绿色通道建设，为脑卒中病人提供超早期溶栓治疗，现为吉林省卒中溶栓急救地图定点医院的神经内科。

常年与北京专家合作，开展各种复杂介入治疗，以心血

管疾病介入诊疗为科室技术特色的心内科。

不断致力于新项目研发和推广，总结出一套具有前瞻性、可复制的微创医疗技术，将医疗技术水平推向一个又一个新高度的普外科团队。

涵盖治大病、治杂病、治并发症专业优势，不断寻求因糖尿病引发的肾病、视网膜病变、风湿性关节炎创新和突破的内分泌肾病风湿免疫科。

与吉林大学第一医院内镜科建立联盟单位，连续8年胃、肠镜检查人数达到25000多例，成功给降结肠癌、直肠癌、结肠癌多发的巨大息肉患者实施镜下切除手术，及双镜双联合镜下切除结肠癌、结肠癌息肉、急诊急性消化出血镜下止血的内镜中心。

标兵作表率，多次拨开危重迷雾，在负压病房出色救治高危患者的重症医学科。

被评为“吉林省健康管理示范基地”，积极打造“定点人群体检示范区、亚健康人群体验先行区、患病人群检测评估区”健康管理模式，准确提供深受人们认可，重大疾病检测率达到国家标准，并在2023年成为白城市医学会健康管理学分会的健康管理中心团队……

从一个又一个不同的侧面擘画了他们术出于心、大医精诚。

勠力完善——前景更为壮观

为了努力造就一支政治过硬、适应新时代要求、医疗技术水平高的干部职工队伍，该院越是艰险越向前，在危机中育新机、于变局中开新局，以党建兜牢医疗内涵底线，不断提高人民群众就医满意度。

保持常态，善作善成。他们勇于“亮剑”，扎紧制度的“藩篱”。党建和医疗业务两手抓、两手硬。

及时结合本院发展实际，推出白城市医院“一二三四”五年发展目标。

他们牢固树立全心全意为病人服务的一个中心思想；培养一支医德高尚、技术精湛、敢为人先、乐于奉献的专业技术人才队伍，培养一支群众基础好、会沟通管理、肯吃苦耐劳、能勇挑重担的管理人才队伍两支队伍；完善两级目标责任制、医疗质量、院科成本核算的三个管理体系；实现机制、技术、管理和方法的四大创新。

打造全新医院模式，不断加强医疗服务质量跟进力度，发挥重点学科带动作用，提升优势科室能力，加快高精尖专业人才、医疗硬件设备的引进。按照三级医院评审的标准，大力提升临床一线护理质量，统筹护士人才、护理方阵资源。根据不同病区、不同病种与病区实际情况开放床位数，提升护理工作适度配比率。

在该院，首诊医师负责制、三级医师查房制度、病人术前讨论会诊、严控手术风险、加强病历质控（归档），这些关乎人民群众就医看病的大事，业已成为他们自我加压，开展日常工作的诊疗课题。

纵观原委，探访究竟。不断挖掘祖国传统医学瑰宝，形成比较完整的“中西合璧、优势互补”，辅以现代康复治疗康复中心。

能够积极靶向对标、辩证施治，打出为就诊者提供涵盖诊断、治疗与随访组合体系的肿瘤放射治疗中心团队。

作为吉林省规范诊治联盟合作医院专科，多次让重度消化患者恢复语言功能，走出病房的消化内科。

分步设置口腔内、外、正畸、修复四大系列几十个诊疗项目，让学科向“大而全、专而精”方向发展，全力打造数字化特色的口腔科。

对标治本，以距离肛缘5厘米微创手术，一直在肛肠疾病诊疗方面稳居市内领先水平的结直肠肛门外科团队。

因成功引进国外无痛分娩技术，科室被国家医学会评为“东北三省一区盆底医学联盟单位”的妇产科。

2017年末率先开展儿童支气管镜肺泡灌洗诊治技术，填补白城地区儿童呼吸介入治疗专业空白、创立雾化治疗中心的儿科。

着力在人们普遍关注的“眼前节病、眼后节病”视觉诊疗两大攻坚课题上立项目、出方案、辟蹊径的眼科。

先行在全市开放眩晕门诊，正式签约成为吉林大学第二医院省内27家耳鼻喉头颈外科联盟单位。

通过“治未病”的早期干预思想,对患者逐一进行辩证论证,做到一人一方、治病求本,开展穴位贴敷治疗的中医门诊。

以先进医疗技术手段给患者带来福音，还有利用胸腔镜开展肺大泡（肺叶）切除术、肺减容术、胸癌根治术检查的胸外科；以“一个唯一、两个突破、四大优势”治疗前列腺增生的泌尿外科。

多次承担高难险重复杂病例诊治的发热门诊、神经外科、血液透析科、泌尿男(外)科、皮肤性病科、病理科……在不时印证一切以病人为中心。

登高望远——医疗亮点频现

医者之道，贵在内外兼修、不负使命。白城市医院广大干部职工谦虚严谨、自强不息。“不求闻达、但求利人”，竭

诚把做人民群众健康的“守门人”内化于心，外化于行。

该院党委班子集思广益、厚积薄发，不断破解制约发展的瓶颈，强化规范运行机制。本着“科技兴院、人才强院、注重细节、厘清脉络”高质量发展思路，正确处理“患者满意、医院发展、职工幸福”三者之间关系，以为病人提供“全程优质”医疗服务、提高就诊者生活质量作为医院发展的杠杆。坚持稳中求进、量力而行总基调，不断树立科学、全面、协调、可持续的办院理念，居安思危、仁而优进、务实高效、永不僵化。

正像“召即来、解安危”的急诊团队；将麻醉医学技术延伸疼痛治疗领域的麻醉科；从幕后到台前，精准筛查病源的CT室团队；高标准、严把关的电诊科于细微处诊疗阐释的那样……

面对新医改前进路上的机遇和挑战，他们沉着冷静、守正创新、悬壶济世，勇攀医疗科技高峰，将更优质的医疗资源惠及广大人民群众。

五年来，该院掀开了高质量发展的崭新一页，呈现出具有里程碑意义的十件大事。

第一件大事：党建推动，医疗综合业务指标持续增长。2023年，医院再获“吉林省精神文明建设先进单位”荣誉称号。全年门诊量318357万人次，较上一年同比增长19.37%，其中住院患者23908人次，床位使用率80.6%，总手术例数2986人次，医疗综合业务指标达到了预期目标。

第二件大事：招贤育才，医院重点科研项目快速立项。该院现已引进研究生14名，本科以上学历毕业生260余名。拥有正高级医师90名，副高级医师105名，中级技术主治医师134名。在院培养了学科带头人20余名，优秀青年医生骨干100余名。

有10余项新技术、新项目纳入医院重点科研攻关序列，关节镜技术、射频消融术、钬激光、NICU重症检测等技术填补了白城医学空白。胃肠乳甲肿瘤外科和内分泌肾病风湿免疫科被推荐为市级重点专科。扩充完善了全市首家ICU重症监护病房，启动了介入导管室DSA技术。

第三件大事：重磅添加，学科硬件设施配置日趋完善。最新购进了高端的核磁共振、CT、四维彩超、3D钼靶、眼底成像仪、经颅超声神经肌肉刺激治疗仪、新生儿保温箱等先进医疗设备。

第四件大事：聚焦“中心”，优势科室医疗技术效应凸显。

2023年，医院“五大中心”学科新技术成果不断应用于临床。心内科、介入导管室安装心脏起搏器5例，冠脉造影术363例，冠脉支架植入介入治疗165例。神经内科卒中中心全脑血管造影介入16例，外周血管介入14例，静脉溶栓治疗79例。妇产科危重孕产妇救治中心收治危重孕产妇29人。小儿重症医学科开展新生儿先天性心脏病免费筛查1181例，拥有系数低、无感染风险的全市首家新生儿及儿童重症监护室。

第五件大事：传递友爱，参与救助服务声名享誉八方。从2020年起，外派执行疫情防控任务累计700余人次，外派医护人员援鄂、援藏、援疆、援吉（吉林市）、援长春、援松原、援汪清、援哈尔滨、援通化共计68人。涌现出一大批舍小家为大家的抗疫先进人物。为洮北区14个乡镇及5个基层卫生服务中心派出疫苗接种医疗保障任务100余人次。

第六件大事：医疗下沉，健康扶贫分级诊疗相继落地。他们不断依托医共体建设成果，推动新增18种能救治的大病病种向农村延伸。2022年，收治农村贫困人口大病患者400余人次，进行健康知识教育、健康扶贫政策宣传下乡50余天、148人次，义诊患者6190人。并从当年起，设立农村“一站式”窗口诊疗场地，每年组织培训基层卫生人员20余人，直接服务乡村患者3000余人次。

第七件大事：实时跟进，诊疗联网信息化进一步加强。他们自主研发院内医疗系统及学科与省内上级合作医院网络诊疗小程序。上报病案首页省卫生统计信息网络直报系统、网络安全加固、机房和弱电间维护水平符合管理要求。

第八件大事：加大维护，设备使用全面转向保养方面。2022年医院设备科维修班组重新组建，修复病床近1000张，再利用电脑30余台，年维修维护医用设备1900余件次，累计节省采购新设备资金近百万元。

第九件大事：增强意识，防范化解临床风险稳中有升。迄今为止，该院健康宣传教育覆盖率99.8%，病区管理合格率96.9%，无菌物品和器械合格率100%。基础护理合格率96.8%，重患护理合格率96.8%，护理卷宗书写合格率达97.7%，护理技术操作合格率98.5%，一人一针一管合格率达100%，且“覆盖率+及格率”达到了考核标准。

第十件大事：保障有力，高水平的就医环境日益完善。这几年，该院有效利用现有的硬件设施强化日常安保巡检，突出“预防为主、防消结合、关口前移、快速处置”岗位责任制，不断加大消防与安全隐患管理力度。基本形成了24小时监控常态化、职工应急应险能力水准化的局面。

如今，信心满满、团结拼搏的白城市医院正迎着医疗发展的脚步，初心如磐、锐意进取，学思想、强党性、重实践、建新功，以奋斗之姿披荆斩棘、以敬佑之心托举生命，沿着医院高质量发展的快车道阔步前行，书写无愧华年、白衣卫士最美的答卷。