

打通供应链 打造“共赢链”

——中国汽车产业“链”起全球

●新华社记者 李函林 杨绍功

第二届中国国际供应链促进博览会（链博会）26日至30日在北京举行，以“链”为纽带，发出“携手成链”“链接世界与未来”的呼声。

“一条马路集聚一条产业链”“40秒下线一台车”……在当下的中国，供应链变“共赢链”的故事比比皆是。中国供应链产业链稳定强劲，为跨国企业发展提供持久驱动力，为世界经济复苏贡献宝贵确定性。

一款产品中的“协作链”

一款现代工业产品，往往集合多家上下游企业的优势和智慧，它背后的供应链是否稳定高效，是决定整个产业成功与否的关键，也是摆在每一个行业决策者面前的核心问题之一。

在德国博世集团董事会主席斯特凡·哈通眼中，这个问题的答案在中国。

最近，哈通来到中国，为设在江苏太仓的合资企业联合汽车电子有限公司太仓分公司三期工厂揭幕。博世计划明年在这家工厂实现第二代电桥批量生产，进一步提升其在中国市场的生产能力。

电桥是电驱系统的核心部件之一，是新能源汽车的关键零部件。这家工厂生产的电桥，将运往几公里外的下游企业，完成

车辆组装。这种高效、紧密的协同模式能够实现，得益于当地强大的区域产业链优势。

“这充分体现了高效供应链的协作力。”哈通表示，中国在技术创新和产业链构建上展现出令人惊叹的速度和活力，博世也因此能够和中国伙伴一起开发先进技术，并实现快速落地和快速交付。

德国联邦经济发展和对外贸易协会主席米夏埃尔·舒曼表示，越来越多欧洲企业选择在中国进行本地化生产。“过去一些零部件需要从欧洲进口，如今很多欧洲企业将供应链和产业链向中国转移，形成‘在中国，为中国’和‘在中国，为世界’的生产模式。”

业内人士普遍认为，高质量供应链不仅为产业规模化提供基础，更是保障产能稳定、推动技术迭代和提升市场竞争力的关键所在。正是这种贯穿上下游、“链”起全球的供应链优势，使中国新能源汽车产业在全球竞争中脱颖而出。

一条马路上的“产业链”

是什么样的中国供应链让跨国企业无法割舍？博世太仓工厂位于太仓南京路，这里一条公路上就聚集着一条完整的产业链。太仓市工业和信息化局副局长殷伟介绍，得益于完善的产业链供应链体系，70%的汽车零部件都能在太仓

（上接一版）

行动维度上，“标本兼治”是着眼点。

每一步，都是在抉择未来。面对更趋激烈的经济全球化和逆全球化较量，世界期待G20做出正确选择。持续推动贸易和投资自由化便利化，避免经济问题政治化、人为割裂全球市场，避免以绿色低碳为名、行保护主义之实……这些声音，不仅仅是中国主张，也成为汇聚越来越多力量的众声合音。

每一步，都是在走向未来。解决紧迫难题是当务之急，挖掘长远动能同样时不我待。新一轮科技革命和产业变革迅猛发展，为世界经济开启新一轮增长周期蓄积强劲动能。完善全球数字治理，加强人工智能国际治理和合作，呼吁“科技向善、造福人类”的声音激荡会场。

理念维度上，“公平正义”是大方向。

环顾当今世界，治理赤字往往与公平赤字密切相关。国际力量对比深刻演变，长期滞后的全球治理体系变革，已是势在必行。

审天下之时，度微末之势。中国坚定主张以公平正义为理念引领全球治理变革：“建设一个公正的世界，需要二十国集团本着相互尊重、平等合作、互利共赢原则，支持‘全球南方’国家实现更大发展。”

会场内外，对中国主张的呼应与支持经久不息：“习近平主席的讲话为推动全球治理朝着更加公正合理的方向发展注入重要动力”“高度赞赏习近平主席在峰会上就全球治理阐述的精辟主张，愿同中方加强沟通协作”……此情此景，正如一句古语，“执大象，天下往”。

19日中午，里约热内卢峰会闭幕，各方的密集磋商沉淀为载入史册的峰会宣言。

“为可持续、包容、韧性的全球发展创造条件”“加快发展国家工业化和现代化进程”“提供以人民为中心的医疗卫生服务”……全球治理理念，越来越广泛地同中国治国理政的新思想、新战略相契合。

杭州峰会启动的相关发展议程延续，“将通过《二十国集团（杭州峰会）支持非洲和最不发达国家工业化倡议》等继续支持非洲”写入宣言，实现从杭州到里约热内卢的历史衔接。这是多边外交的中国印记。

中国贡献不止于此。推动提升发展中国家在国际事务中的代表性和话语权，是中国多年的努力。习近平主席曾率先发声支持非盟加入二十国集团。这一次，非盟第一次正式坐在了会议桌前，全球治理中的“南方声音”更加响亮。

多边舞台的双边时刻

当地时间18日早上至19日中午 7场双边会见

志同道合是伙伴，求同存异也是伙伴。多边舞台的双边时刻，有博弈交锋，更有结伴而行的情谊、携手与共的合作。

峰会日程之外，还有7场双边会见。

18日一早，阳光在海面上洒下的粼粼波光还没有隐去，英国的车队已驶入习近平主席下榻的酒店。

英国首相斯塔默，走进会见厅。握手、合影、落座。在纵横捭阖间，共同书写“中英关系健康稳定发展的下一个篇章”。

澳大利亚总理阿尔巴尼斯随后进入会见厅。

“10年前的今天，我正在对澳大利亚进行国事访问。”习近平主席的美好回忆，温暖了会场气氛。

回望10年，中澳关系并非一路春风和煦。当前改善发展的良好势头来之不易，进一步相向而行才是正确选择。回应两国社会合作意愿，习近平主席倡导推动建设更加成熟稳定、更加富有成果的中澳全面战略伙伴关系。阿尔巴尼斯总理积极回应。

这一天，峰会期间，习近平主席同墨西哥总统辛鲍姆见缝插针见了一面。次日，自早晨开始，一直持续到峰会闭幕会前，德国总理朔尔茨、法国总统马克龙、玻利维亚总统阿尔塞、阿根廷总统莱亚，相继来到习近平主席下榻的酒店。

7场会见，合作是一条主线。

每一重合作擘画中，都有着时代的课题。

经贸合作，回应的是要贸易保护主义，还是要开放型世界经济的问题。

中德分别为世界第二、第三大经济体，“续写相互成就的合作故事”关乎世界经济复苏。近来，欧盟对中国电动汽车加征关税引发全球担忧，中德一致认为应通过对话谈判尽快解决问题。谈及中墨合作，习近平主席强调双方都倡导普惠包容的

历来推崇以和为贵、互利共赢的价值理念，中国共产党和中国人民有着为人类谋进步、为世界谋大同的天下情怀。实践证明，共享机遇方能共创未来，“世界好，中国才会好；中国好，世界会更好”。坚持对外开放的基本国策，坚定奉行互利共赢的开放战略，中国的“朋友圈”一定会越来越大，现代化道路上的“同路人”一定会越来越多。

世界进入新的动荡变革期，经济全球化遭遇逆流，面临逆水行舟、不进则退的严峻考验。面对共同危机，各国必须携起手来、同舟共济，拆墙而不筑墙、开放而不隔绝、融合而不脱钩。各国搭乘中国发展“快车”“慢车”“顺风车”，坚持互利合作、开放融通，定能创造更多发展机遇，助力世界经济在乘风破浪中行稳致远。

实现配套。

殷伟说，太仓临江、临港、临沪，区位优势明显，产业配套成熟，吸引不少外企主动落户，不仅带动了上下游外资企业集聚，还促成本地数百家企业 with 外企协同生产和创新。如今，太仓已形成涵盖700多家汽车零部件上下游配套企业的产业集群，其中外资企业超过200家。

聚链成群、集群成势，太仓的汽车产业集群发展正加速推进。在这里，完善的供应链产业链打造了一条“共赢链”，通过紧密协作实现价值共创与共享，成为中国供应链韧性与创新力的生动缩影。

作为制造业大国，中国是全球最重要市场之一，拥有完整的供应链体系，几乎所有商品都能以更高效率和更低成本找到合适的供应商。在很多跨国企业眼中，这是“中国制造”的核心竞争力，也是跨国公司持续深耕中国市场的关键原因。

据特斯拉公司制造副总裁宋钢介绍，特斯拉在中国的成功，也是中国供应链的成功。特斯拉与中国供应商紧密合作、相互支持，已成为不可分割的整体。在这种合作模式下，特斯拉上海超级工厂每40秒下线一辆汽车，成为这家美国企业的全球出口中心。

德国杜塞尔多夫工商会主席安德烈亚斯·施密茨表示，中国的供应链体系不仅完善，还展现出极高的敏捷性与灵活性。稳固

站在历史正确的一边

当中巴关系的厚度不断攀升，定位的跃迁也是水到渠成。两国元首共同宣布，将中巴关系定位提升为携手构建更公正世界和更可持续星球的中巴命运共同体。

“中巴命运共同体”之前，以“携手构建更公正世界和更可持续星球”为目标引领来界定。这是构建人类命运共同体在双边范畴的新拓展，新的中巴关系定位自面世之日起，就铺展出更大作为空间。

新定位描绘新目标，呼唤新行动。习近平主席提出4方面建议：

命运与共，不断巩固战略互信；发展与共，持续深化发展战略对接；担当与共，为维护世界和平和正义展现中巴力量；休戚与共，为构建人类命运共同体作出中巴贡献。

卢拉总统深为赞同，他回答道：“习近平主席这次访问已经开启巴中关系全新的历史篇章”“巴中合作具有战略意义和世界影响”。

另一份文件，共建“一带一路”倡议同巴西有关发展战略对接的合作规划。

中巴同为发展中国家，务实合作上天入海，包罗万象。这一次，在全球应者云集的“一带一路”，将开启中巴携手发展振兴的新航程。

这是基于合作现实的顺势发展。中巴地球资源卫星项目助力巴西守护“地球之肺”，美丽山特高压输电项目搭建巴西“电力高速公路”，中国新能源汽车广受巴西消费者喜爱……回望来路，中巴始终是互利共赢、相互成就的同行者。

这是基于发展需求的战略选择。巴西正在大力推进“加速增长计划”“新工业计划”“生态转型计划”“南美一体化路线计划”等发展战略，这些同共建“一带一路”倡议高度契合。战略对接，将助力巴西再工业化进程，促进南美一体化建设。

访问期间，中巴签署30多项合作文件，双方发展战略对接的早期收获充分显现。相较10年前、5年前，这一次访问期间，双方擘画合作的视界更加宽广，有传统领域，也有能源转型、数字经济、人工智能、绿色矿产等新兴领域。在中巴合作的加速度中，一条主线贯穿始终：双方携手发展的共同意愿，造福人民的共同追求。

中巴关系里还有一个关键词，担当。“全球南方”群体性崛起，当今时代最伟大的故事之一。作为东西半球两大发展中国家，中国和巴西理应为壮大“全球南方”力量展现更大担当。

习近平主席寄语中巴“做相互成就的‘黄金搭档’”，着眼的不仅仅是双边范畴，更是国际和地区事务的携手与共。

这一次，以中巴合作带动中拉合作，双方共识再确认。习近平主席提到10年前在巴西利亚同拉美和加勒比国家领导人共同宣布成立的中拉论坛，希望中巴一道“继续办好”，“推动中拉命运共同体建设取得更多成果”。卢拉总统欣然表示，期待将来赴华出席中拉论坛新一届会议。

这一次，以中巴合作因应时代之变，双方行动再出发。今年早些时候，中巴就推动政治解决乌克兰危机达成“六点共识”，会同有关“全球南方”国家发起乌克兰危机“和平之友”小组，在解决国际热点冲突方面展现了“南方作为”。

中巴两国元首在共见记者时都提及此事。习近平主席进一步强调：“中巴两国都有正义、树道义的传统和担当，中国愿同巴西一道，不断丰富中巴命运共同体的时代内涵，坚定捍卫真正的多边主义，共同发出要发展不要贫穷、要合作不要对抗、要公正不要霸权的新时代强音，携手建设更加美好的世界。”

不同视角的拉美之行

当地时间11月14日至21日 在拉美的七个日夜

专机自落地秘鲁利马，到从巴西利亚腾空而起，习近平主席在拉美度过了七个日夜。

望向时光深处。1996年，时

的产业链基础和强大的韧性，为外资企业在中国深度发展注入信心与动力。

一台展会上的“共赢链”

中国是全球供应链供应链合作的参与者、受益者，也是坚定的维护者、推动者。链博会正是促进各方加强沟通、深化合作、共谋发展的重要国际平台。

链博会突出一个“链”字。此次展会不仅集中展示新技术、新产品和新服务，还充分展现你行业中上下游关键环节的紧密协作与深度融合，彰显供应链生态“你中有我、我中有你”的独特优势。

本届链博会国际化水平显著提升，吸引了包括世界500强企业在内的600余家中外企业和机构参展。境外参展商占比从首届的26%上升至32%，覆盖近70个国家，其中欧美参展商占境外参展商的比重达50%。

链博会正成为全球企业关注焦点，其平台效应和影响力吸引着越来越多的国际企业积极参与，共同探索合作新机遇，推动全球供应链互联互通。

“今年，我们将在第二届链博会的智能汽车链展区亮相，期待通过展会进一步促进行业交流与合作，推动智能化与可持续供应链的转型与创新。”博世集团中国区总裁徐大全说，在当前全球汽车产业转型的大背景下，链博会的举办对于这一行业具有非常重要的意义。

据中国国际贸易促进委员会副会长张少刚介绍，链博会更注重供应链上中下游企业的长期合作和共同发展，中外企业以联合展台形式参展是第二届链博会的一大特色。在展台分布和展区设置上，链博会更加突出“链式”思维，全流程展示各链条上中下游重点环节，推动大中小企业聚链成群、优势互补。

以链博会为桥梁，中外企业正携手构建更加高效、稳定的全球供应链网络。“链接世界，共创未来”，中国为世界打造开放性国际合作平台，为全球企业提供其创价值的空间，让供应链真正成为“共赢链”。

（新华社柏林/南京11月26日电）

任福建省委书记、福州市委书记的习近平首次踏上巴西土地，“我记得96年的元旦就在途中度过的。”那一次，他飞赴地处赤道附近的福塔莱萨，代表福建省和塞阿拉州签署了关于建立友好省州的备忘录。

28年过去了。中国已不再是彼时的中国，世界不再是那时的世界。当年中拉友好的参与者，也已成为中拉时间的开拓者、中拉合作的推动者、中拉关系的擘画者。

纵横正有凌云笔。

世界对习近平主席拉美之行的观察，呈现出不同视角。有人从全局局势切入，看到“未来面临着很大的不确定性，但中国是确定性因素，将继续致力于和平与发展”；也有人从中国影响展开分析，认为“对拉美的访问凸显了中国日益增长的影响力，在各种贸易协定和全球平台上的地位不断提升”。

看似不同的解读，只是一枚硬币的两面。

当前，不确定性上升成为各方对未来的共同预测，对大国角色的新一轮审视在全球范围展开。中国，一个走近世界舞台中央的大国，因拨云破雾的思想力、挺膺担当的领导力、言出必践的行动力，因以下天为己任的胸怀和担当，在充盈着迷茫、不安的新的历史时刻，成为举足轻重的建设性力量。

从问题清单里去观察。

大国关系迎来新变量，维护全球稳定需要大格局。拉美之行期间，中美元首举行了1小时45分钟的会晤。“四个没有变”再次展现中国的确定性，富有哲思的7点经验启示，为当下也是为未来的中美关系，指引前行之路。两国如何相处，是对抗还是合作，中国无疑是“为世界注入确定性、提供正能量”的积极力量。

乌克兰危机、巴以冲突仍在延宕，政治解决需要国际社会共同努力。守望和平，筑牢根基。习近平主席深刻指出，“全球安全治理也是全球治理的重要组成部分”，强调“只有践行共同、综合、合作、可持续的安全观，才能走出一条普遍安全之路”，从根本上着眼为和平解决两场危机指明努力方向，凝聚国际共识。

在发展方向上去审视。

在APEC平台纵论经济全球化大势，宣示中国推进改革开放的坚定决心和系统举措，向世界讲述“改革开放是中国和世界共同发展进步的历史进程”；在G20平台推动完善全球治理，倡导构建开放型世界经济……推动普惠包容的经济全球化，中国知行合一、率先垂范。

倡导二十国集团弘扬伙伴关系，践行真正的多边主义；强调应恪守以联合国宪章宗旨和原则为基础的国际关系基本准则，维护以国际法为基础的国际秩序；提出中巴要带头共商共议，推动“同球共济”，合力应对关乎人类前途命运的全球性挑战……推动平等有序的世界多极化，中国步履坚定、举措务实。

这是世界专注倾听中国的新时刻。时间已经一再佐证，历史的时与势，如浩荡的江水，如巍峨的山川，不可逆转与撼动。

拉美诗人曾用动人笔触写下，“我们必须穿越孤独、困难、孤立和沉默，才能到达迷人的地方”“意识到我们作为人类存在并相信共同的命运”。

其积也厚，其思方远。“己欲立而立人，己欲达而达人”“落其实者思其树，饮其流者怀其源”“不畏浮云遮望眼”……拉美之行期间，习近平主席在古老文明之间寻找交集，从历史长周期把握世界大势，为建设一个和合共生、“同球共济”的世界点亮思想之光，推动百年变局向着有利于人类文明进步方向发展。

“习近平主席为人民谋福祉，维护社会公平正义，倡导和平而非战争，合作而非对抗、创造而非破坏，为世界做出了榜样。”卢拉总统的一席话，道出世界很多国家共同的感受。

“让我们加强团结合作，共迎全球性挑战，共建人类命运共同体，为推进世界共同繁荣、开创人类更加美好未来汇聚更大合力。”这是中国向世界的郑重宣告，这是中国同世界的携手前行。

（新华社北京11月24日电）

公 告

下列人员申请坐落新发街风电路(龙海新城)二期不动产登记。

李继红,17号楼4单元2层202;王东,17号楼北侧东至西第34门,用途:车库;王东,17号楼北侧东至西第30门,用途:车库;马林峰,15号楼3单元3层301;邨雅梅,16号楼南侧面东至西第34门,用途:车库;邨雅梅,17号楼9单元4层401;陆丽伊,16号楼南侧面东至西第22门,用途:车库;李佳鑫,15号楼9单元6层602;李玉华,17号楼8单元4层401;李玉华,16号楼南侧面东至西第28门,用途:车库;姜丽娜,17号楼3单元6层601;赵丙友,16号楼5单元2层201;赵丙友,15号楼南

侧面东至西第21门,用途:车库;魏洪斌,16号楼4单元2层201;马翠琴,19号楼5单元2层201;张江,17号楼6单元6层602;陈小南,16号楼1单元3层301;都伟,15号楼2单元4层402;贺海波,18号楼9单元2层201。按照县政府一次性处理无籍房文件要求,拟办理不动产登记。

与此相关权利人对本公告有异议的,应在公告之日起15个工作日内向通榆县不动产登记中心提出异议申请,逾期不提出异议申请的,将按无籍房管理有关政策,给予办理不动产登记。

通榆县无籍房问题工作领导小组办公室
2024年11月26日